



# “科创中国”技术路演

## 天津专场

指导单位：天津市科学技术协会

主办单位：中国科协科技传播中心、天津市科学技术协会

承办单位：天津市科技工作者服务中心、天津市企业科技创新促进会

协办单位：天津科技金融中心、天津市青年科技工作者协会、创业知本社、  
北洋海棠基金、南开大学科技园、天津大学科技园、天津市精益管理创新学会、  
天津市智能制造协同创新发展联盟、天津市精益智能制造促进中心



# 同方芯洁能（天津）科技有限公司

龚正 高科技电子工厂洁净和节能领域运维服务商





致力于为半导体行业高科技厂房提供最专业的

# **EPCO**全生命周期服务

在机电系统节能服务、洁净室环境品质服务、特殊工艺提供专业服务、  
智慧运营及数字化运维业务上着重发力

# 1、个人简介

龚正

中共党员，1987年12月出生于北京

任职情况：

同方芯洁能（天津）科技有限公司董事长、同方股份高科事业部总经理、同方人工环境有限公司常务副总经理

教育背景：本科就读于西安交通大学机械工程及自动化专业、硕士研究生于清华大学经管学院研读EMBA专业

履职经历：2010年入职同方人工环境有限公司，从基层销售做起，经过7年的努力和积累；2017年升任公司副总经理，同时兼任公司工程事业部总经理，负责工程事业部的整体运营，包括重大项目的销售工作、集团客户销售体系的打造、技术支持管理、工程管理、商务管理等全方面工作；2020年12月30日创立同方芯洁能（天津）科技有限公司并任董事长一职

管理成绩：

- 2017年，作为同方集团公司集成电路业务领头人，带领团队服务国内最大单体半导体项目——武汉国家存储器基地。随后5年，不断引领团队拓展12英寸半导体、集成电路面板、第三代半导体、动力电池等多个行业风口业务，与中芯国际、京东方、长江存储、长鑫存储、华星光电、蔚来汽车等国内顶级用户达成合作。
- 入职同方11年，带领团队完成40亿奋斗目标，个人直接参与中标项目金额近30亿元，2012年至2019年连续8年获得“股份董事长特别奖”
- 同方芯洁能成立次年，形成核心自主知识产权12项，同时入选2022年天津市首批雏鹰企业，参建国家级行业标准两项。

社会责任：

- 现任西安交通大学机械学院研究生导
- 师清华电子工程系单人静音舱捐赠





CEO

张泽宇，1987年4月2日生于北京，2011年毕业于天津大学通信工程专业，学士学位。同方股份高科事业部市场总监；同方芯洁能（天津）科技有限公司**总经理**。

主要工作履历：

2015年，任紫光集团校友网总经理。

2017年，任职同方股份高科事业部市场总监，主要负责高科技芯片厂房市场资源开发与拓展工作，将同方股份的品牌作为核心供应商写入长江存储、长鑫存储、中芯国际、武汉新芯、格科微、维信诺、奕斯伟、京东方、格罗方德等为代表的国内各大知名芯片制造企业；将事业部年合同签约额从10000万元/年增长至50000万元/年，累计签约合同总额20亿元

2020年底，成立新公司同方芯洁能（天津）科技有限公司，任董事、总经理，任员工持股平台执行事务合伙人



COO

李省三，出生于1981年5月20日，重庆人。

2004年7月 湖南科技大学工学学士，2016年~2018年在清华大学经管学院就读EMBA，并于2018年毕业获得硕士学位。现任同方股份高科事业部供应链管理总监；同方芯洁能（天津）科技有限公司副总经理。

2004.7~2013.11 曾任汉唐系统集成有限公司 工程师、常务项目经理、西南区负责人等职务，先后参与或主导执行电子行业（友达、广辉、百硕、菱茂、奇美、京东方、熊猫、富士康、华星、天马、宏力、台积电）10多个客户超20余座工业洁净厂房建设和运维工作，累计合同额超30亿元。

2013.11~2020.12 曾任重庆市同方科技发展有限公司执行总经理，参与和主导公司战略规划、业务模式设计、团队组建、管理体系建设等工作。任职期间为公司完成工程建设业绩累计超8亿元，累计完成运维服务类业绩超1.6元。先后为重庆和四川地区超过30家三甲医院提供建筑机电节能运维服务，曾推动公司参编《重庆市医疗卫生机构安全生产管理规范》。

2021年加入芯洁能，参与芯洁能的战略规划、商业模式设计、团队组建、管理体系建设、日常运营管理工作。



CFO

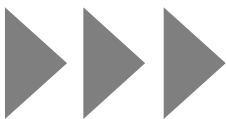
王焯，女，汉族，1976年6月生，籍贯上海市。毕业于厦门大学财政金融系税务专业。财务工作方面，熟悉和掌握国家有关法律、法规、财政政策和各项财务制度，有二十余年的丰富经验和专业能力。1999年至2010年，先后担任北京同方文化发展有限公司财务培训负责人、同方股份有限公司（600100）财务主管、北京卓尔教育投资有限公司财务主管；2010年任紫光集团有限公司（000526）财务核算副经理，参与完成集团多项重大国际并购、境外发债过程中的相关财务工作；2016年任学大（厦门）教育科技集团股份有限公司财务部总监，领导团队完成上市公司合并层面财务工作、信息披露相关工作及核心子公司的财务风险管控工作，带领团队完成非公开发行股票项目，使上市公司获得最佳利益结果；2022年担任同方芯洁能（天津）科技有限公司财务总监。



公司拥有强大的项目团队及研发队伍，大学以上学历占90%以上，绝大部分运维工程师工作经验十年以上。公司技术副总为集成电路行业方面的资深专家，带领团队持续进行研究开发与技术成果转化，形成了公司核心自主知识产权12项，提高了公司文化软实力及核心竞争力。

## 2、团队介绍

### 专家团队



江亿

- 中国工程院院士
- 清华大学建筑学院副院长、建筑节能研究中心主任
- 人工环境工程学科的倡导者之一



黄翊东

- 1994年毕业于清华大学电子工程系（博士学位）
- 2003年作为清华大学“百人计划”引进人才
- 现任清华大学电子工程系任教
- 2005年被聘为教育部长江学者特聘教授



魏少军

- 工学博士，中国电子学会高级会员
- 现任清华大学教授，博士生导师
- 教育部“211工程”电子系统集成与专用集成电路技术研究中心主任



曹立强

- 中国科学技术大学应用化学专业  
2005年毕业于瑞典Chalmers大学微电子及纳米技术研究中心，获博士学位
- 2009年2月入选中国科学院百人计划，受聘加入中科院微电子所高密度系统级封装室任研究员



胡朝汉

- 上海电子工程设计研究院副院长
- 主持近百个集成电路厂房设计，第三代半导体、动力电池厂房设计专家



李威儒

- 台湾华梵大学，硕士
- 在半导体行业从业30余年，与TSMC、SMIC、YMTC、XMC、Intel、Shhic、HMLC、CXMT、COST、BOE、TIANMA等半导体领先企业结缘，具备先进的半导体工厂系统整合、工厂运作、规划与管控等经验。



王博

- 北京理工大学党委常委、副校长
- 毕业于北京大学化学与分子工程学院
- 主要研究方向新型功能多孔材料的设计与合成、功能化修饰及其应用研究

### 3、公司介绍

成立背景

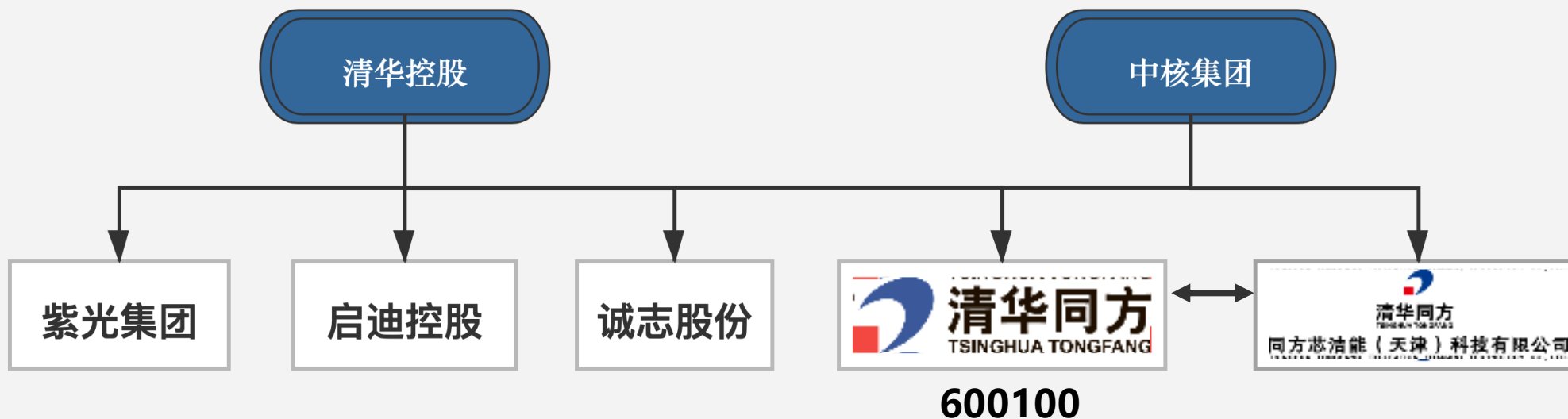
股东实力

未来愿景

#### 清华大学 中核集团 | 底蕴

清华控股有限公司（简称“清华控股”）是清华大学在整合清华产业的基础上，经国务院批准，出资设立的国有独资有限责任公司，2003年9月成立，注册资本25亿元人民币。旗下运营着**同方股份**、**紫光集团**、启迪控股、诚志股份四大综合性集团。

旗下拥有同方股份（600100）、诚志股份（000990）、紫光股份（000938）、紫光国微（002049）、同方泰德（01206.HK）、同方友友（01868.HK）、启迪桑德（000826）等多家上市公司。





### 3、公司介绍——股东实力

#### 01 清华同方 | 同方人工环境有限公司



##### 公司介绍:

001号央企中国核工业集团下属同方股份的全资子公司，国内一流的城市清洁能源解决方案提供商、产品供应商及节能综合服务商。2014-2019年为常规建筑提供方案咨询、设计深化、产品研发制造、工程实施、能源管理、BIM机电运维、节能改造及专家咨询服务、维修维保服务八维度一体化综合解决方案

##### 与芯洁能直接联系:

其在暖通领域的技术沉淀和行业口碑，可大大提高新公司在业内的核心竞争力，同方人环四大工厂生产的空调末端设备，可给同方芯洁能公司在高科技电子厂房工程标段带来强有力的投标支持，可为新公司运维业务的开展提供全生命周期的支持。

#### 04 天津芯域集成科技合伙企业 (有限合伙)

##### 人员介绍:

龚正, 35岁, 拥有11年企业管理经验

张泽宇, 35岁, 紫光集团旗下健坤校友网络公司副总裁及联合创始人。

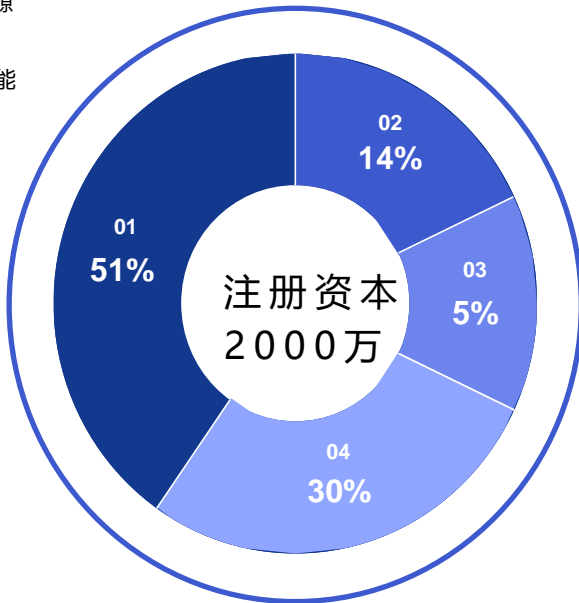
王宇明, 43岁, 曾任启迪集团亚都副总经理及联合创始人。

周翔龙, 33岁, 同方泰德产品及解决方案部经理, 负责加拿大Distech Controls 中国区的唯一代理业务。

孙强, 42岁, 从事项目管理工作17年, 工程管理经验丰富。

马宏俊, 35岁, 10年暖通空调行业经验和8年项目施工管理经验

公司管理层及骨干团队, 平均行业从业时间在6年以上, 硕士学历占60%以上, 平均专业工作经验在工作经验10年左右。



#### 02 华慧芯集团 | 清华大学天津电子信息研究院



—H-CHIP GROUP—



清华大学天津电子信息研究院  
Institute for Electronics and Information Technology in Tianjin, Tsinghua University

##### 公司介绍:

是清华大学天津电子信息研究院的一家项目公司, 清大电子信息研究院下重点实验平台——高端光电子芯片创新中心, 也是由天津华慧芯科技集团有限公司全面负责运营, 目前已完成全部设备, 正式投入使用。作为华慧芯科技集团在珠三角地区的战略枢纽, 重点负责拓展华南地区市场、对接光电产业上下游企业、建立光电电子商务平台, 为公司的发展寻求更加广泛的市场合作。

##### 与芯洁能直接联系:

拥有丰厚的电子系关系, 在天津电子院与芯片创新中心有重要布局, 与清华大学天津电子信息研究院高端光电子芯片创新中心深度合作, 可拓宽新公司在相关领域的业务推广及应用, 为公司输入清华电子系资源,

#### 03 清华海峡研究院 | 清大创新 (厦门) 投资管理有限公司



清华海峡研究院  
Cross-strait Tsinghua Research Institute

清大创新 (厦门) 投资管理有限公司

##### 公司介绍:

是清华海峡院的下属子公司, 清华海峡院是我国最大的集成电路芯片企业, 是继深圳、北京、河北、浙江之后, 由北京清华大学与地方共建的第五个地方研究院, 是集成电路产业科研高地、产业高地、资本高地、人才高地

##### 与芯洁能直接联系:

在电子板块布局深远, 帮助新公司拓展电子信息领域布局, 直接带动领域产品销售及工程实施业务。其在大数据研究中心的资源, 为新公司在运维数据收集分析方面提供完善的技术支持, 为公司输入清华校友会资源,



## 3、公司介绍

成立背景

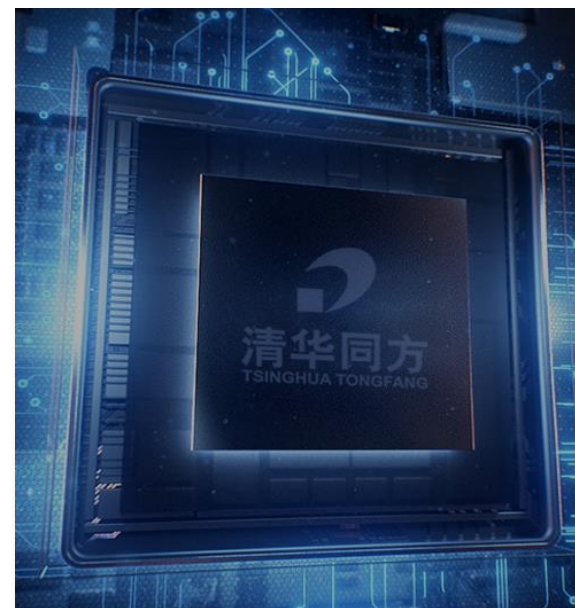
股东实力

未来愿景

# 致力于围绕**洁净、节能**领域为**高科技电子厂房** 提供**专业、高效**的运维服务

旨在通过对洁净生产车间环境品质的提升，降低工艺运行过程中单位能耗成本

- ◆ 提供全生命周期厂务技术咨询服务
- ◆ 厂房工程管理服务
- ◆ 智慧厂务运维及托管服务
- ◆ 可为核心机台设备零配件提供清洗服务及洁净空间耗材更换服务
- ◆ 国际及自主研发厂房洁净节能产品销售服务。



### 分析与结论

1. 从合同额度上，承接新厂建设比运维服务更加“短、平、快”；
  2. 从资源分配上，资源向新建厂房倾斜后，新建厂房的数量增加趋势使传统包商无法分配过多资源投放在运维服务上；
  3. 从专业角度上，市场上还未出现专注于高科技电子工厂运维服务商。
- ✓ **近五年是运维业务发展的宝贵时间，芯洁能将抓住重大机遇，通过国家存储器项目的运维需求响应，提升服务能力及培养核心技术，形成业内先发优势，后将俯冲整个市场，确立芯洁能的市场地位。**

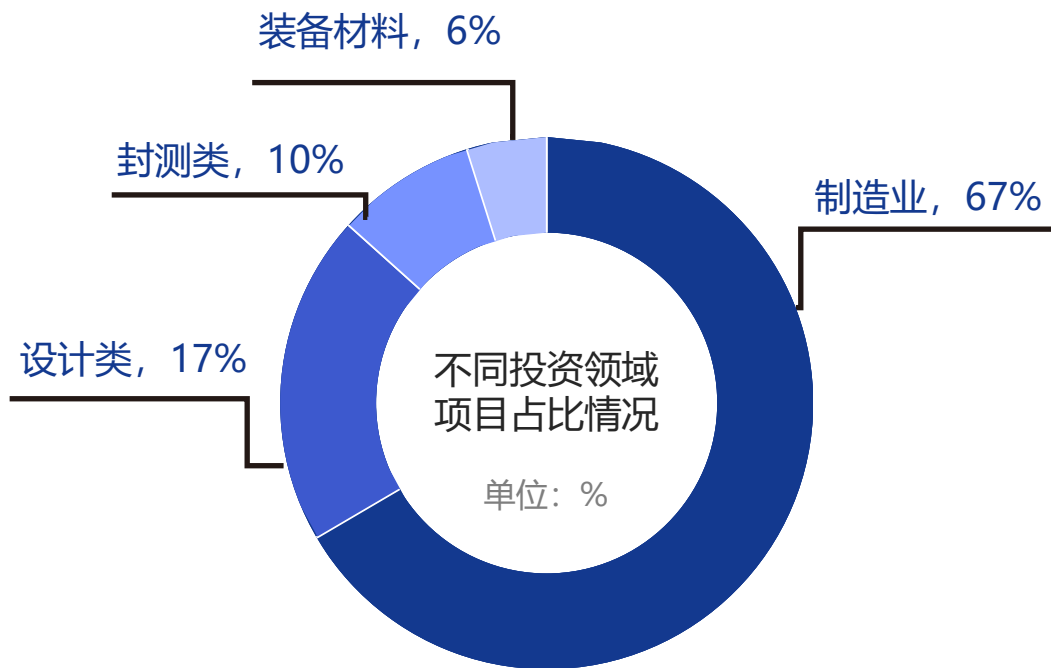
### 竞争优势分析

1. 多年项目管理和产品服务经验，迈入高门槛行业；
2. 中核+清华：中核提供的央企平台及深度参与的国家“十三五”课题经历；
3. 基于厂务运营大数据的智慧运维及专注洁净、节能领域的专业化解决方案；
4. 把握行业先机与最优质的市场资源；
5. 国产化替代的精准打击（台积电MAU工艺引进、北理工校长团队合作环境过滤材料）

## 4、行业情况

国家大基金支持

市场前景、市场容量



中国集成电路大基金（一期）

2015年，国家集成电路大基金成立，首期募集资金达**1387.2亿元**，主要方向**制造**

2019年10月，国家大基金二期注册成立，注册资本**2041.5亿元**，预计将会撬动**6125亿元**的社会资金。将提升企业成线能力、扩大设备产品布局列为重点。主要方向**制造+设计**

2020年，国家大基金三期，主要方向**核心材料和生产配套**

## 4、行业情况

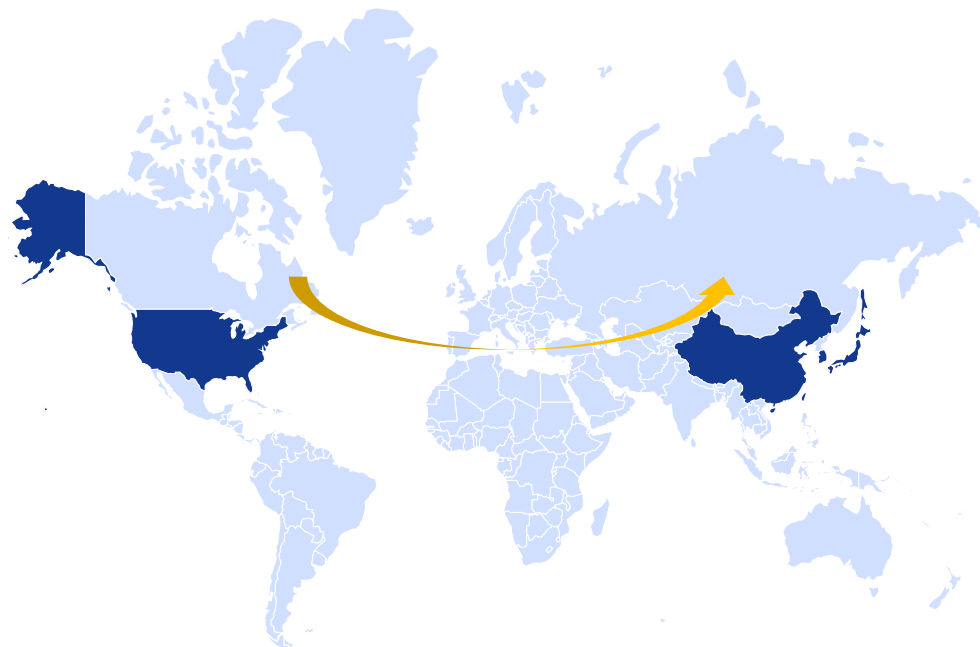
### 市场前景、市场容量

2022年全球新增**73**条半导体产线，其中**46**条位于中国大陆

36座芯片厂总投资预计过**万亿**人民币  
逐年增加约**万亿**级市场

洁净（含机台）**20%**

能源（节能）**15%**



基于中国半导体集成电路发展戴良栋大批芯片厂房建设而衍生出的中国高科技工厂全生命周期管理工作需求。市场容量巨大，其运维业务需求量达**17.14**亿美元



## 5、商业运营模式

### 同方高科事业部

为半导体行业高科技厂房提供最专业**EPCO**全生命周期服务  
拥有洁净室通风空调、弱电、冷热水、自动化控制等数十个子系统应用其中，为高科厂房营造智慧高效、绿色节能、可持续发展的现代化、数字化生产运行体系。



### 同方芯洁能

依托专家团队咨询服务，做高科技电子厂房领域节能、洁净设计咨询服务。  
拥有自有的洁净节能产品业务，在原有基础上做产品升级，与国际大品牌合作发展代理产品业务。  
通过产品向运维，积累核心运维数据和服务经验，打造数字化的智慧运维平台

### 商业模式



EPC

专业系统总包  
机电总包



产品销售

自有品牌设备  
自主研发国有替代  
国际知名品牌代理



设计咨询

行业专家设计咨询

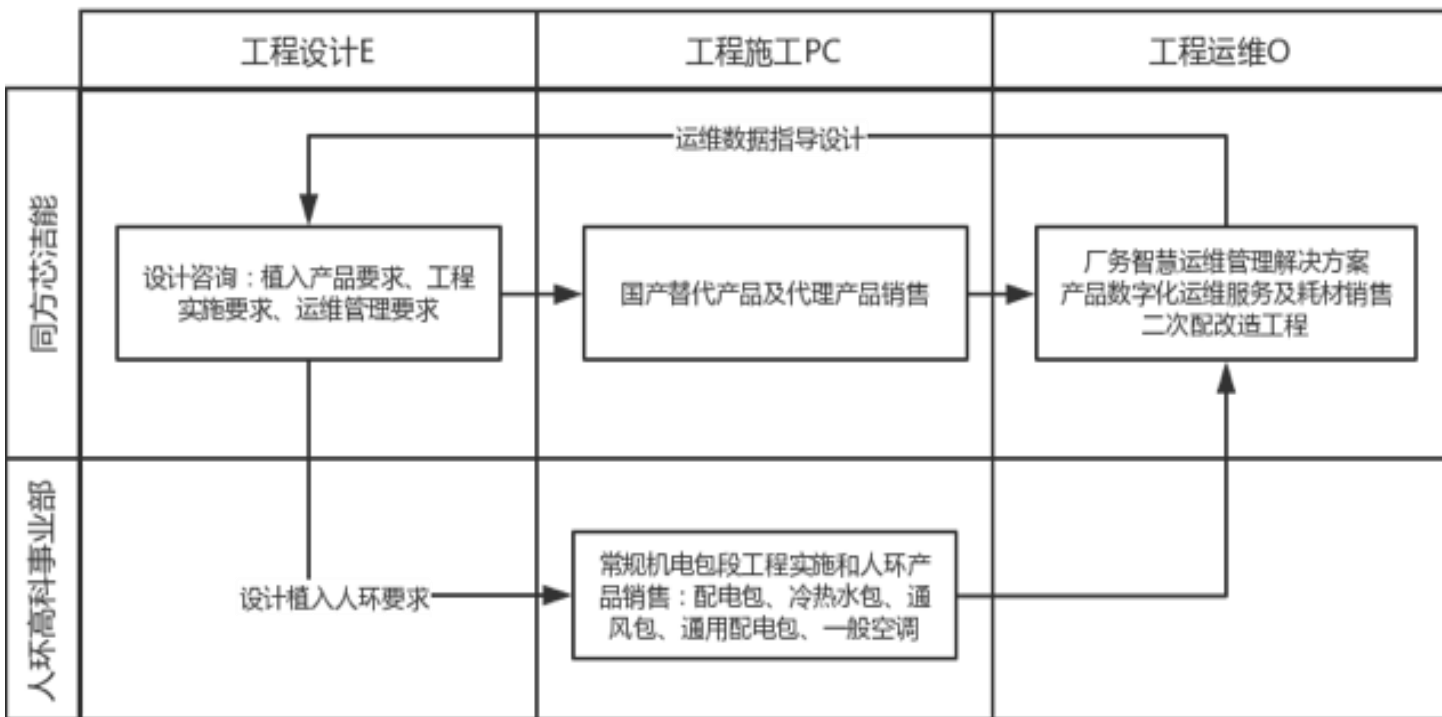


数字化运维

运维值守  
运维服务算法库  
运维服云平台

# 5、商业运营模式

## “双轨” 高效运营



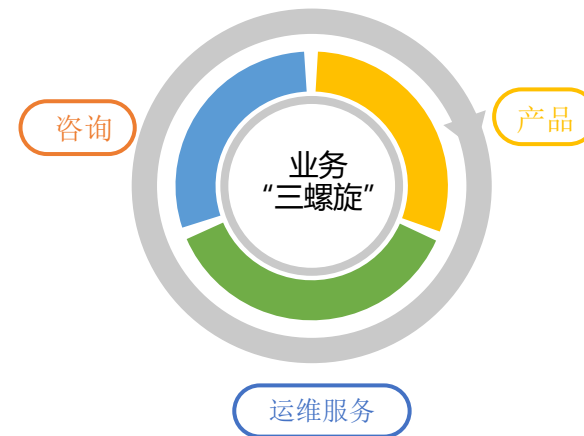
公司运营模式采用“双轨”高效运营

一轨核心即高科事业部的 全国项目中心布局——积累行业口碑——建立工程渠道——团队打造

二轨核心即同方芯洁能的 自有/代理产品——利用工程渠道——打造智慧运维平台——形成核心竞争力

——串联双轨上下游，共同促进解决“卡脖子难题”的国产化替代型行业生态圈形成

## 业务模式



## 业务支撑



# 6、核心竞争力——智慧厂务系统

## 核心竞争力-智慧厂务系统

专业服务

### 厂务控制

- 振动监测
- 纯水制备管理
- 洁净室管理
- 特殊气体管理
- 化学品管控
- .....

标准服务

- 工业数据中心 (IDC)
- 基于角色的可视化(TM)
- 诊断分析报告
- .....

基础服务

FMCS厂务监控系统

帮助客户构建以标准化为基础，实现更安全，更高效，更柔性IT/OT融合的过程控制系统。

### 运行维护

#### 综合常务管理平台

- 人员管理
- 安全管理
- 知识库管理
- 生命周期管理
- 预测性维护
- 增强现实维护

- 电子巡检
- 报警管理
- 调度管理
- 设备人员KPI

- 设备台帐
- 文档管理
- 备件管理
- 计量器具管理

帮助客户实现智能维护，确保生产，提高响应速度、提升工作效率和管理水平

### 能源管理

- 冷机智能群控优化
- CDMA系统控制优化
- 冷热源系统优化
- 控制工艺优化

全厂能源管理

厂务能源管理

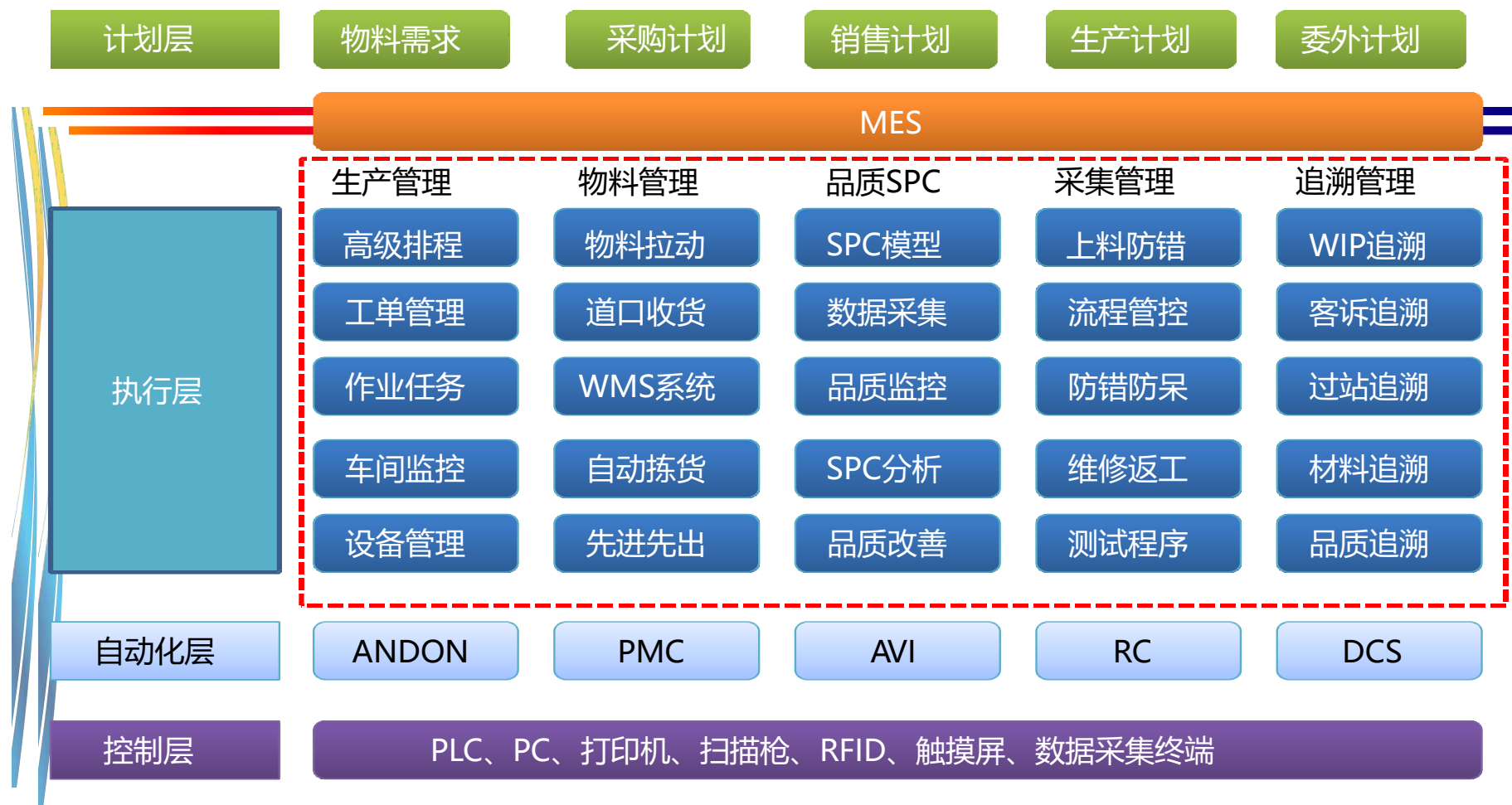
帮助客户实现节能降耗，优化能源配置，降低生产成本，提高市场竞争力



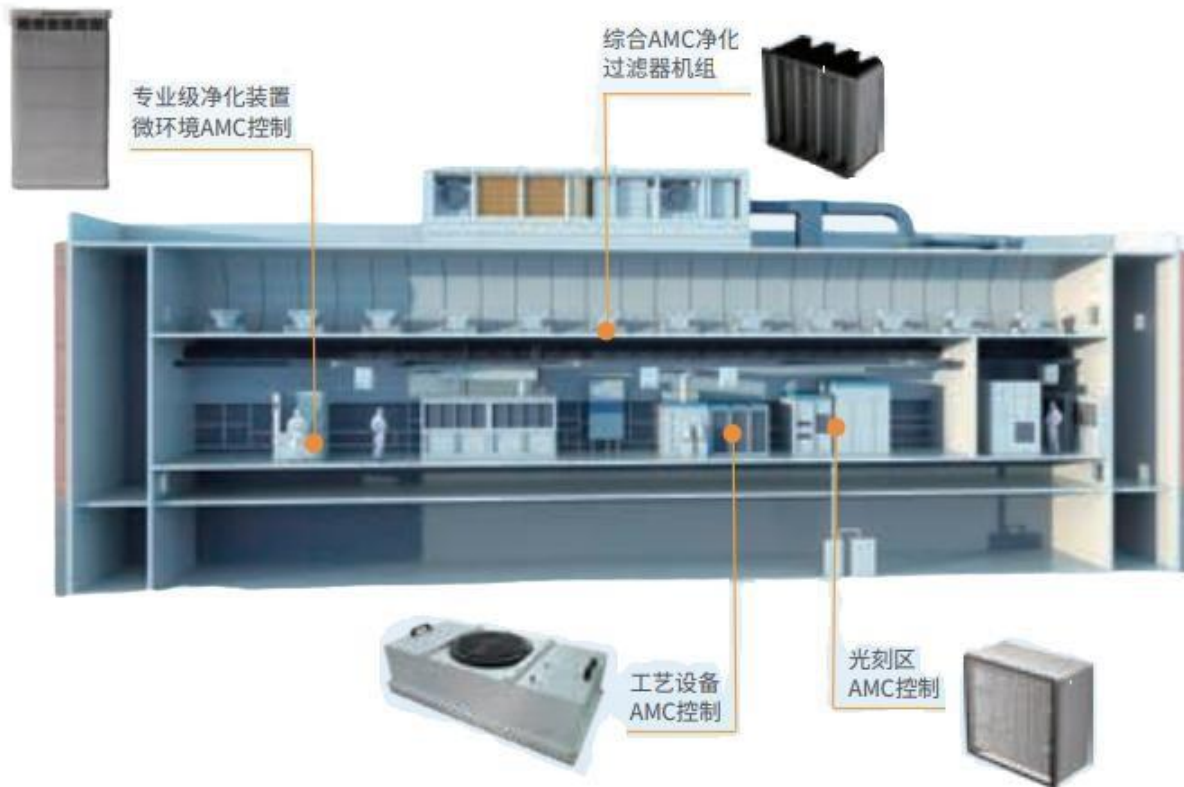
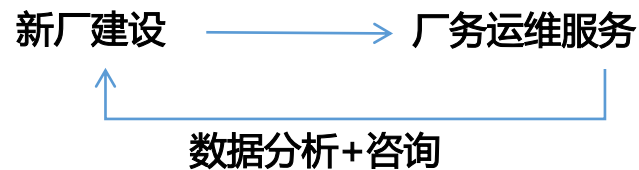
## 6、核心竞争力

### 解决卡脖子难题- MES开发功能架构

- MES软件是半导体行业生产软件中最核心的部分。由于国内半导体发展比较晚，芯片制造用的MES软件基本都依赖进口，目前被美国应用材料和IBM所垄断
- 同方芯洁能的MES软件，从应材的MES二次开发开始介入，吸纳美国应材和IBM大量原厂人员。目前、基本可以完全替代美国应材和IBM，成本上较上述外企至少可缩减一半



## 6、核心竞争力——国产化替代



### 解决卡脖子难题

半导体制造行业在未来将面临重重挑战。20nm以下先进制程的FAB逐渐增多,工艺制程更是达到了14nm、7nm甚至3nm。如此精密的尺寸下,气态分子污染物(AMC)已成为制造环节中众多工序所面临的主要问题,能否有效地控制生产机台微环境中的污染将极大程度影响产品的良率以及性能

### 魔孚净化设备

依托北京理工大学技术团队,专注于金属有机架(Metal-Organic Frameworks)三维多孔材料技术的开发和应用,致力于为全球各行业客户提供。为半导体制程工艺中的晶圆清洗、抛光液、光刻胶、超纯水等提供过滤、分离和净化能力



## 6、核心竞争力——国产化替代

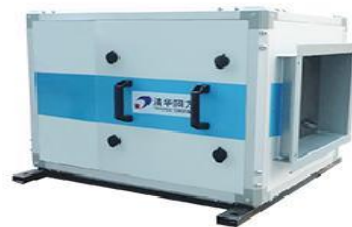
解决卡脖子难题



半导体专用全新风处理机 (MAU)



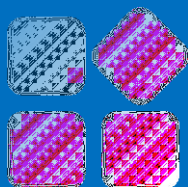
洁净室专用空气过滤机组



数字化新风、空调机组



组合式空调机组



行业专用型  
产品

- 在高科技工厂领域中推广清华同方自主研发产品
- 与国际顶级设备制造企业及国内先进产品制造商战略联合，为客户定制开发新产品
- 加强产学研合作，实现自有产品核心器件产品迭代和世界级产品核心器件国产替代



## 6、核心竞争力——国产化替代



### 解决卡脖子难题

半导体精密装备零部件研发、再生修复服务是半导体工厂必不可少的服务。目前，主要核心技术还是掌握在外资手中，国内工厂主要是由日本、韩国、台湾投资建设，该技术区域国内还是空白

### 半导体设备精密清洗及再生业务

台湾资深骨干技术团队，技术领先，广泛服务于台积电、英特尔、中芯国际等世界顶级的芯片制造工厂。技术团队目前掌握5nm制程的零部件研发、再生修复技术。去除设备配件的颗粒、离子杂质等污染物。此外，按照各工艺条件进行维护、管理受损配件的表面，将母材的损伤降至最小化，为了延长产品寿命、改善均匀性、控制微污染，提供丰富多样的解决方案



# 6、市场竞争力

## 公司资质



国标：参编国际标准《风机机组与管网系统节能监测》



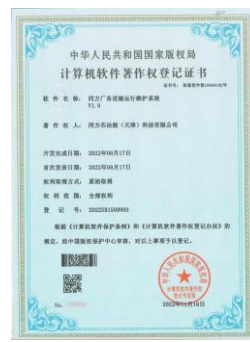
软著：多元空间厂务运维管理平台



软著：数字运维管理平台



软著：数字化分体式液体循环式热回收新风空调系统



软著：同方厂务设施运行维护系统



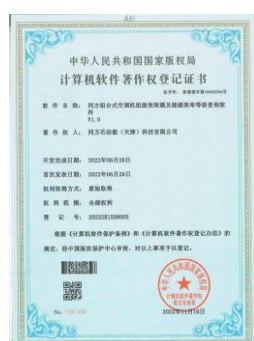
雏鹰企业证书



国标：参编国际标准《能量测量和验证技术要求电机系统》



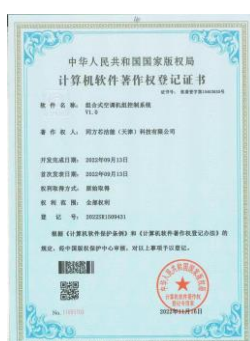
软著：同方恒温、恒湿、恒压、洁净组合式空调机组控制系统



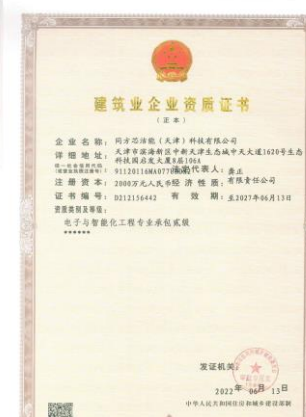
软著：同方组合式空调机组能效限额及能源效率等级查询软件



软著：智能化新风系统预测维护软件



软著：组合式空调机组控制系统



工程资质：电子与智能化贰级



安全生产许可证

# 6、市场竞争力

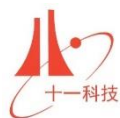
## 合作伙伴

### 设计方向

战略联盟-设计院



世源科技



十一科技



上海电子工程设计研究院



清华微电子



中科院微电子

### 工程方向

战略合作-工程合作伙伴



中国电子系统工程  
第二建设有限公司



中国电子系统工程  
第四建设有限公司



江西汉唐系统集成有限公司



美施威尔（上海）有限公司



亚翔集成

### 产品方向

合作伙伴-产品供应商



丹佛斯



施耐德电气



清华同方



艾默生



EURO-DIESEL



西门子



## 7、典型案例

### 国家存储器基地



中国首艘存储器产业航母-中国第一芯-“国家存储器基地”项目由紫光集团联合国家集成电路产业基金、湖北省地方基金、湖北省科投共同投资建设，总投资240亿美元，占地面积1968亩，将建设3座全球单座洁净面积最大的三维NAND Flash 生产厂房

### 工程管理能力

自2017年以来，先后承担国家存储器基地（一期）

FAB外围：

- CUB冷冻站冷热水供配电自控系统
- MVLV配电站电气系统

FAB内部：

非核心区：

空调、通用配电系统

核心区：

无尘室通风系统、空调系统、水系统、配电系统

工艺机台配套系统、工艺管线安装

完成从非核心区到核心区到机台产线一条龙的高科厂务系统工程，并承担了部分厂房的运维服务工作，累计合同额达8亿元。



ABB变压器到货验收



1.8米的圣天弯头

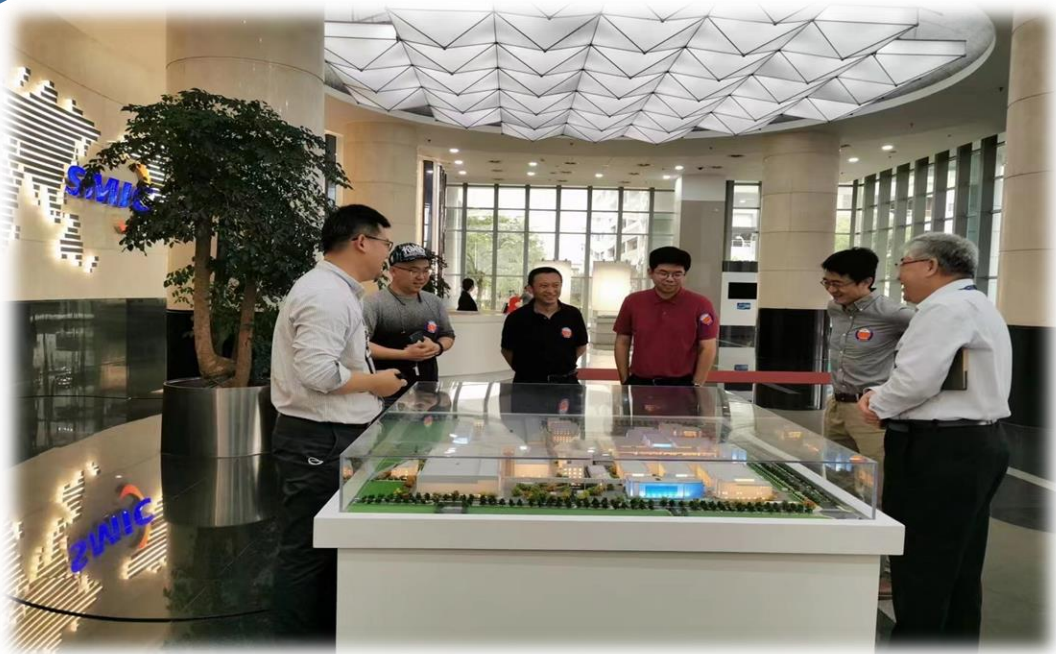


管理人员合影

## 7、典型案例



中芯国际



中芯国际是中国内地规模大、技术先进的集成电路芯片企业。作为中国大陆地区集成晶圆代工龙头企业，不断扩大芯片产能，投资金额超过了千亿元。

2021年中芯国际敲定了建设3座12英寸的晶圆工厂和1座8英寸晶圆工厂，分别坐落在北京、上海临港、深圳以及天津，目前，中芯国际建立的3座12英寸晶圆厂，可以生产存储、GPU、CPU等高端逻辑芯片，主要应用在手机、PC以及服务器等产品上，应用场景极为广泛



工程管理内容

**项目地址：**2021年中芯国际敲定了建设3座12英寸的晶圆工厂和1座8英寸晶圆工厂工厂分别坐落在北京、上海临港、深圳以及天津

**项目规模：**2.1亿元

- 同方高科事业部凭借长江存储、广州粤芯、合肥长鑫、无锡华进、华慧芯等多个重点高科技电子厂房的成功经验，领先地位，通过不懈努力和完善的服务成为中芯国际认可的供应商，并把北京、上海、深圳、天津四个工厂的二次配某工程交给了同方高科事业部，奠定了同方在二次配领域第一梯队的龙头位置。随着中芯国际项目的中标，为同方半导体领域再添新挑战，面对挑战同方将继续秉承“智慧改善民生，科技服务社会”的企业理念，不断开拓，砥砺前行



## 7、典型案例



长鑫存储



合肥长鑫是国产芯片的代表企业，主要从事动态随机存取存储芯片 (DRAM) 的设计、研发、生产和销售工作。长鑫12英寸存储器晶圆制造基地项目总投资1500亿元，拥有 19 纳米(1X 纳米)的工艺制程能力，是规模最大、技术最先进的中国大陆 DRAM 设计制造一体化企业。合肥长鑫 12 英寸存储器晶圆制造基地项目已在去年年底提前达到 4 万片/月产能，现已启动 6 万片/月产能建设目标，在未来有望超越南亚成为全球第四大DRAM芯片厂



工程管理内容

**项目地址：合肥经济开发区北区**

**项目规模：2亿元**

- 我司参与长鑫12英寸存储器晶圆制造基地项目中二次配装机工程项目，包含 GAS二次配管道安装、PCW&LSW、排气、气体侦测的材料采购、安装和调试等专业施工工程。是继我司承接（武汉）国家存储基地项目从5K到20K、到50K、到75K，再到90K二次配工程全过程之后，我司中标的第二个国际存储器芯片厂项目。本项目的中标体现了我们得到了业界的高度认可，项目的顺利实施将对公司的经营业绩产生积极影响

## 7、典型案例



欧蒙医学诊断(中国)有限公司于1999年成立于北京，是欧蒙亚太集团总部。公司在中国、新加坡建立有先进的产品研发和生产基地，专业技术团队遍及中国多省市和地区（包括香港和台湾地区）以及韩国、新加坡、泰国等亚太国家。



**项目地址：天津市武清区**

**项目规模：5000万元**

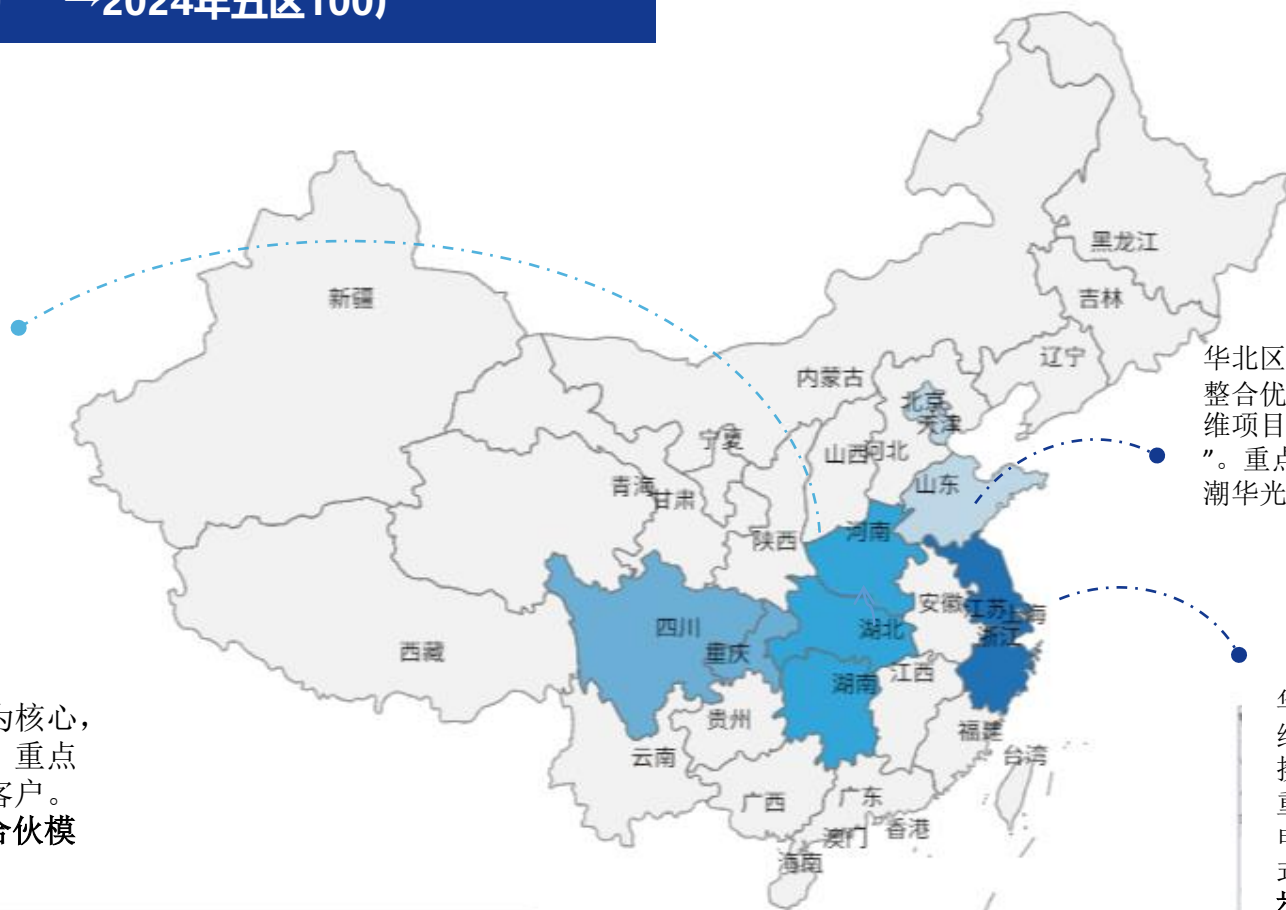
- 欧蒙医学外包厂务运维项目，是同方首个外资洁净车间项目。属于医药制造厂的外围系统的全托管的典型案例
- 服务内容：全厂供暖设施的运维和能源管理，厂务设备设施的运维管理，消防设施的运维管理，特殊资质的管理，EHS管理，保安保洁外包管理，管理面积超过20000平方

## 8、三年规划——全国布局

2022年四区“三十厂” → 2024年五区100厂

华中地区以“**武汉长江存储**”为中心，逐步拓展行业客户。重点围绕长江存储、华为、华星光电、天马等客户。开拓**Parts Clean**项目落地，**做透长存**，要兼顾业绩实现和战略布局。

西南区域围绕“**成渝双经济圈**”为核心，结合现有客户储备实现项目落地。重点围绕京东方、华智、成都紫光等客户。  
“**自施工程**”—“**运维服务**”、**合伙模式**试点落地。



华北区域集中精力在“**北京、天津、济南**”，整合优势政府及合伙人资源，快速实现运维项目突破，并在区域内将项目“**连片成区**”。重点为绕**华慧芯、华海清科、泉芯、浪潮华光、济南超算**等客户。

华东区域是半导体行业最为集中的区域，需结合公司平台资源优势、供应链资源快速转换项目落地，建立华东区域市场的**桥头堡**。重点围绕**格科微、上海宏力、维信诺、广达电脑、台积电**等客户。充分利用“**三种模式**”，走出“**华东运维之路**”坚定的“**第一步**”。

华南区域则依靠其他四区域的业务布局，通过**集团客户**进行辐射发展。

## 8、三年规划——实现路径

2022

**在市场端**，积极拓展业务，累计参与建设的新厂数量超过 **30 个**；与 10 家主流 平行包商签署战略合作协议，参与其承接的系统包后期的维修维保业务；与竞合关系包商加深合作，植入同方产品、代理产品，以及运维服务。

**在产品端**，维护已有产品代理业务，重大项目上代理销售成功率达 **90%以上**；从成本节约和技术优化两方面不断完善供应链管理能力和，更多吸引自主**可控国产化替代**核心市场、技术、资本三方合作，丰富竞争力，争取 2023 年实现代理产品销售额较 2021 年翻倍，工厂内核心耗材的自主研发、持续投入和销售占总体收入的 **20%**，为运维业务增加内容和核心竞争力

**在运维端**，数字化转型加速，提供**数据信息集成、用户体验出众、智能决策辅助**的运维响应软件平台，包含集团化管控、洁净环境的标准化管控、能耗全面管理、状态预警等智慧化服务，实现洁净领域的自主研发及节能领域创造智能高效的**全生命周期数字化运维体验，完成从O数据→E的价值链条打造。**

每个工厂的服务内容逐年翻倍，使运维支出占比增至建厂总费用的 3%，芯洁能参与甲方运维投入的30%。

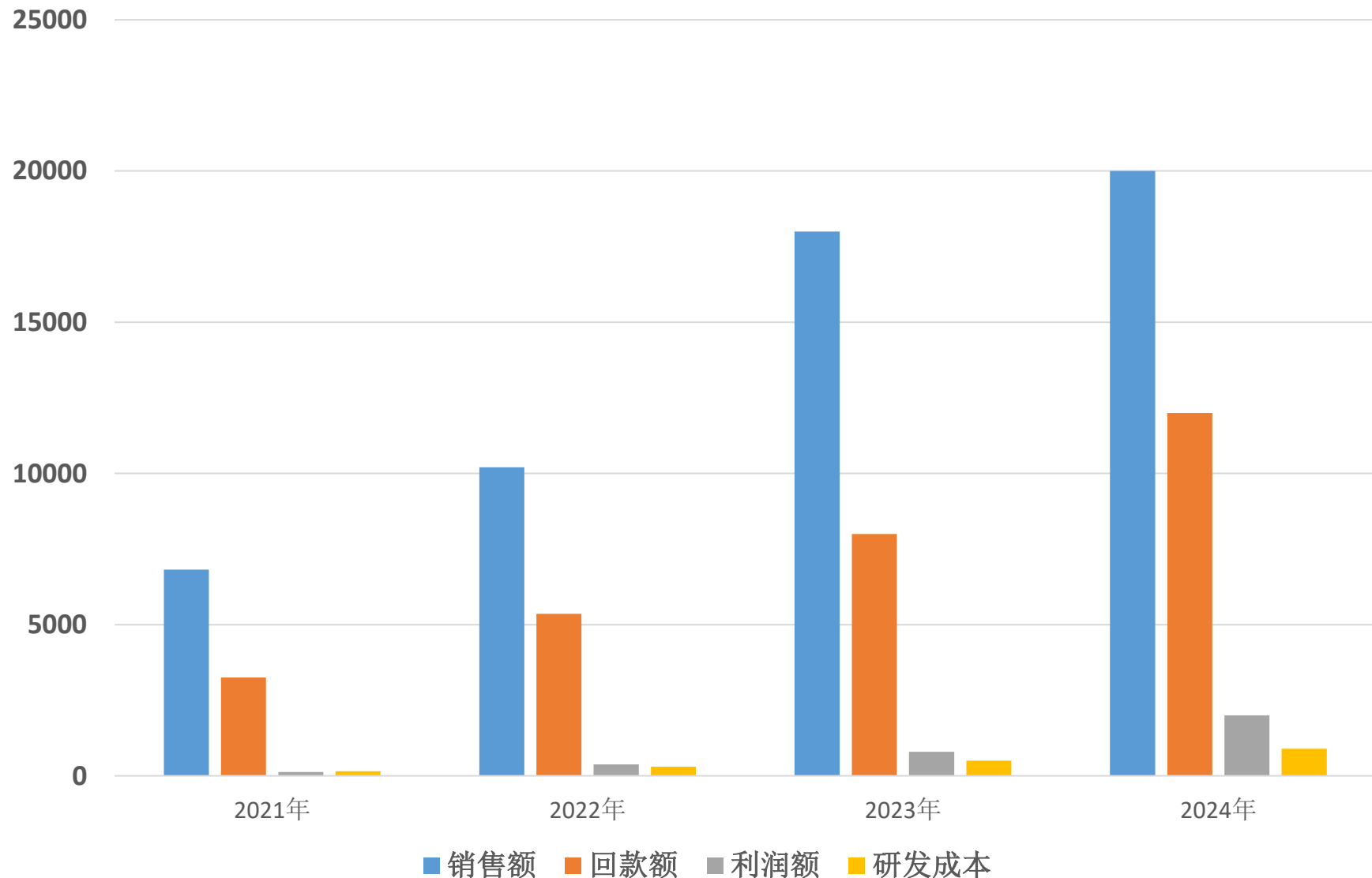
**芯洁能**逐步从以代理业务为主，发展成为自主研发耗材销售、系统包运维、数字化运维全覆盖，市场开拓能力和管理人员水平逐步提升，能满足甲方运营成本控制要求，能全方面提升工程生产效率的专业团队。至此运维业务占比达到 50%，力争成为高科技电子工厂洁净和节能领域运维服务商 **TOP1**。

2023

2024

业务模式完成前期以代理为主到后期“运维+设计”的转型，运维业务占比 60%，代理业务占比 30%，设计业务占比 10%。达到并保持高科技电子工厂洁净和节能领域 运维业务行业第一。**IPO机会。**

## 8、三年规划——财务数据



2021年销售额6819万元；回款额3250万元；净利润129万元；研发成本149.25万元。

2022年截止11月份销售额1.02亿元、预计全年完成1.5亿元；回款额5356万元；净利润382万元；研发成本300万元。

2023年目标销售额1.8亿元；目标回款额8000万元；净利润800万元；预计投入研发成本500万元。

2024年目标销售额2亿元；目标回款额1.2亿元；净利润2000万元；预计投入研发成本900万元。



An aerial night view of the Shanghai skyline, featuring the Huangpu River and numerous illuminated skyscrapers. A large, semi-transparent red diagonal shape is overlaid on the left side of the image. The text "感谢聆听" is centered within this red shape.

感谢聆听